

# Surmonter la complexité de la clôture financière



# Table des matières

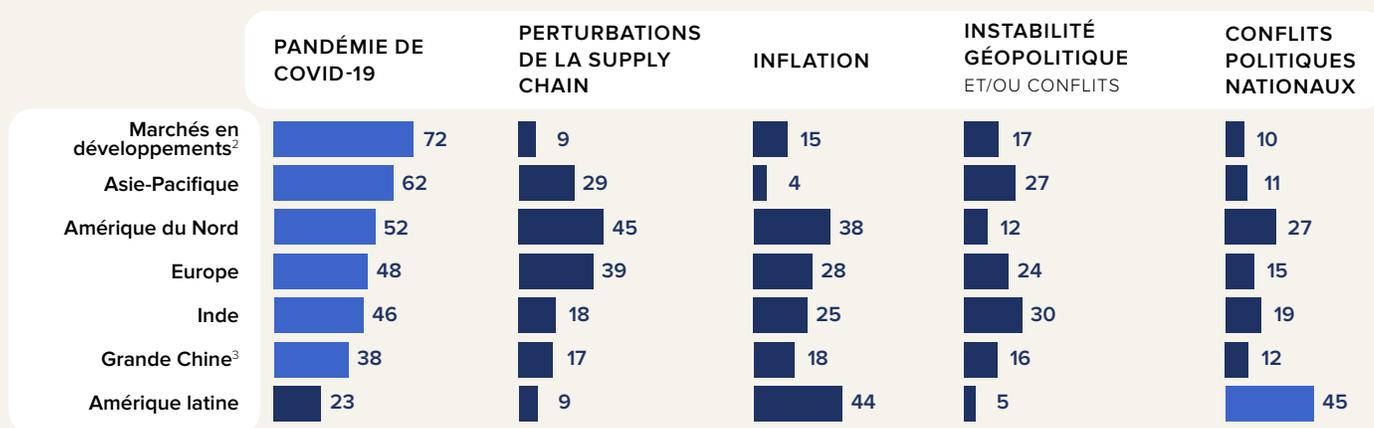
Accepter un environnement en constante évolution.....	3
Les principaux obstacles au mouvement .....	4
Un impératif pour le Service Financier : opérer à la vitesse de l'entreprise .....	6
Les clés pour surmonter la complexité de la clôture financière .....	7
Les avantages pour les organisations qui surmontent la complexité.....	12
Les Success Story OneStream™.....	13
Conclusion.....	15

# Accepter un environnement en constante évolution

La pandémie mondiale de COVID-19 a provoqué des bouleversements sans précédent. Si l'impact économique global reste pour l'instant incertain, les économistes s'accordent sur un point : les conséquences sur l'économie mondiale seront graves. Dans son rapport de janvier 2022 intitulé **Perspectives économiques mondiales**, la Banque mondiale indique que la croissance mondiale devrait ralentir et passer de 5,5 % en 2021 à 4,1 % en 2022 – reflétant ainsi l'impact négatif continu de la crise sanitaire. La tendance se poursuivra en 2023 avec des prévisions de croissance qui ne dépassent pas 3,2 %. Certains secteurs comme les voyages, les transports, l'hôtellerie et la distribution ont été largement touchés et les services publics ont été poussés à leur extrême limite compte tenu de la perturbation des habitudes de consommation. Dans ce contexte, la plupart des régions s'attendent à ce que la pandémie de COVID-19 provoque un affaiblissement de la croissance économique (voir figure 1).

## Dans la plupart des régions du monde, la pandémie de COVID-19 représente le risque principal pour la croissance intérieure.

Risques potentiels pour la croissance économique dans le pays des répondants, au cours des 12 prochains mois<sup>1</sup>, % des répondants.



<sup>1</sup> Sur les 18 risques présentés parmi les choix de réponse. Marchés en développement, n = 59 ; Asie-Pacifique, n = 141 ; Amérique du Nord, n = 197 ; Europe, n = 331 ; Inde, n = 67 ; Grande Chine, n = 92 ; Amérique latine, n = 71.

<sup>2</sup> Inclut le Moyen-Orient, l'Afrique du Nord, l'Asie du Sud et l'Afrique subsaharienne.

<sup>3</sup> Inclut Hong Kong et Taïwan.

**PRINCIPAL RISQUE CITÉ**

Figure 1 : Évaluation par McKinsey du risque représenté par la COVID-19

En conséquence, les organisations doivent (et devront) faire face à des contextes complexes et mouvants, comme en témoignent certaines tendances actuelles. Les millennials, par exemple, ont davantage d'exigences vis-à-vis de leur employeur : plus de feedbacks, une meilleure communication interne, plus de flexibilité et plus d'avantages, entre autres. Dans le même temps, la conformité et les réglementations actuelles s'imposent elles aussi comme des vecteurs de changement. Enfin, les organisations doivent tenir compte de l'évolution des exigences de reporting pour les données non financières dans différents domaines (gestion continue des risques et, plus récemment, la RSE).

Le reporting ESG (ou RSE) désigne la divulgation de données couvrant les activités d'une entreprise en matière de gouvernance environnementale, sociale et d'entreprise. Il offre aux investisseurs, aux clients et aux parties prenantes en général un aperçu de l'impact de l'entreprise dans ces domaines. Le reporting ESG génère de la valeur ajoutée, car il permet aux organisations d'évaluer leur impact environnemental et de faire preuve de transparence quant aux risques et opportunités auxquels elles sont confrontées.

Cela recouvre des sujets importants, par exemple :

- ① Les approches permettant d'attirer des investissements ;
- ② La conformité aux nouvelles réglementations et taxes ;
- ③ L'attention portée aux produits/services adaptés aux consommateurs socialement responsables.

Face au durcissement constant des réglementations relatives aux données ESG d'entreprise, il devient de plus en plus essentiel pour les organisations d'effectuer un reporting précis sur ces sujets. Et même si le reporting ESG n'est pas encore obligatoire dans tous les pays, de plus en plus d'entreprises divulguent volontairement ces informations – car elles sont conscientes de l'importance de communiquer sur leur stratégie métier et l'impact de leurs activités sur notre planète. Pour preuve, selon une étude du **Governance & Accountability Institute (G&A)**, depuis juillet 2020, environ 90 % des entreprises du S&P 500 ont déjà produit des rapports ESG annuels et en ont fait une norme.



## Les principaux obstacles au mouvement

Rapprochements de comptes, provisions fiscales, reporting financier... alors que de plus en plus de « modules » sont lancés sur le marché pour gérer ce type de tâches, nous avons assisté à l'apparition de termes tels que « clôture financière connectée » et « reporting connecté » pour décrire l'intégration des principaux processus financiers.

Malheureusement, de nombreuses organisations désireuses de prendre le virage du changement se sont contentées d'acheter une solution CPM.

## Les processus et systèmes financiers sont souvent fragmentés

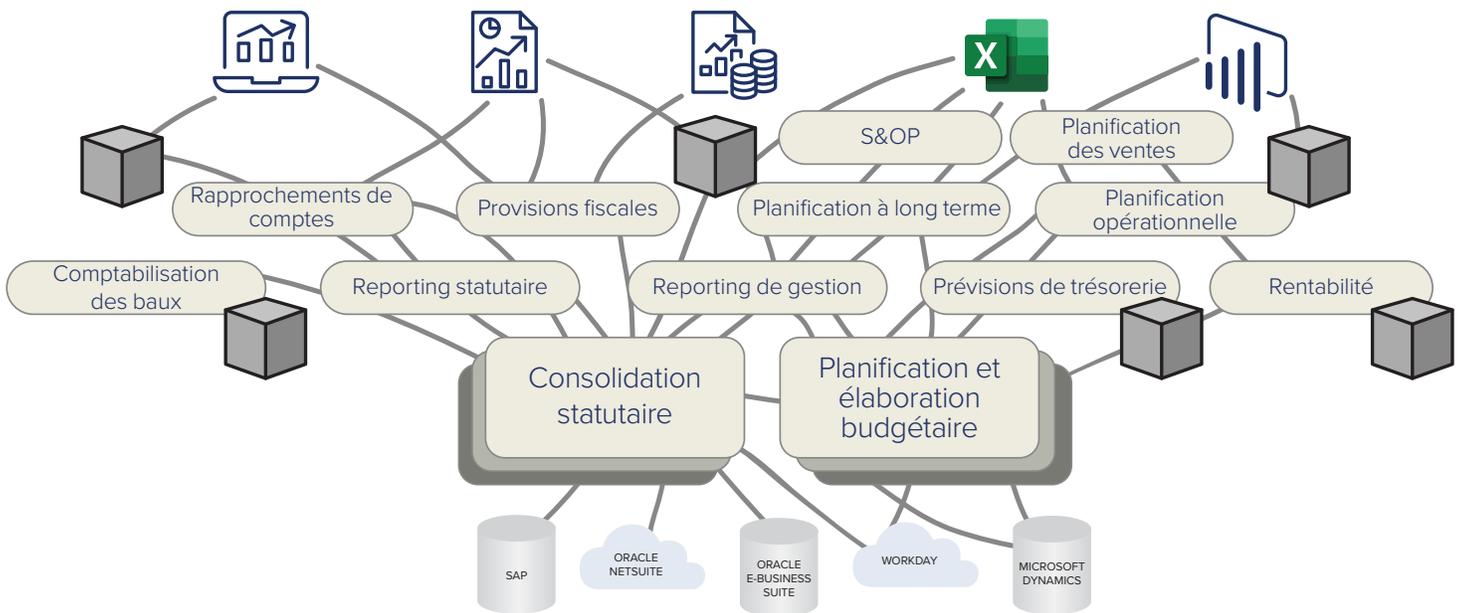


Figure 2 : Solutions financières connectées – Fragmentées

Et si les solutions financières connectées (voir figure 2) sous-tendent la transformation de la finance depuis plus de 20 ans, elles ne sont pas vraiment conçues pour aider les organisations les plus complexes à améliorer leurs performances dans cette nouvelle ère.

Pour les multinationales qui intègrent des processus financiers complexes, les solutions financières

connectées n'offrent pas l'évolutivité nécessaire pour répondre aux exigences actuelles. Pourquoi ? Parce que tous les modèles ou applications de service et d'entreprise doivent être connectés ou intégrés — ce qui se traduit par des risques, des coûts et de la complexité supplémentaires, alors que les équipes financières sont déjà débordées.

### Voici quelques facteurs clés à prendre en compte :



#### Logiciels et processus fragmentés

Les solutions financières connectées nécessitent des modules, des cubes fragmentés et parfois des logiciels tiers pour soutenir les processus stratégiques de clôture financière, la mise en qualité des données financières, le reporting et l'analyse. À l'échelle, l'ajout et l'introduction permanents de nouveaux logiciels et processus multiplient les risques, les coûts et la complexité dans tout le service financier.



#### Hausse des tâches de gestion et d'administration des données

Les logiciels et processus techniques fragmentés classiques, indispensables pour soutenir les processus de clôture, augmentent la complexité technique et la charge administrative pour l'équipe financière. Cette charge inclut le déplacement et le rapprochement des données, la gestion constante des métadonnées dans divers systèmes, la surveillance de la latence des données et la gestion de la sécurité entre des produits ou modèles fragmentés. Dans ces conditions, les équipes financières stratégiques sont logiquement moins à même de se concentrer sur l'optimisation des performances et du processus décisionnel.



### Fonctionnalités essentielles de clôture qui font défaut

De nombreuses solutions financières connectées, en particulier pour la consolidation financière, ne disposent pas des fonctionnalités indispensables pour gérer efficacement les exigences complexes – telles que la consolidation et les éliminations intragroupe automatiques, la gestion efficace de hiérarchies alternatives sans duplication de données ou la reconnaissance automatique des calculs et des données impactés. Certaines n'intègrent même pas la veille financière. Qu'est-ce que cela signifie ? C'est très simple : toute la « logique financière » de base, sur laquelle reposent les processus financiers mensuels (types de comptes de débit ou de crédit, hiérarchies, dimensionnalité et conversion des devises), doit être entièrement élaborée à partir de zéro.

Pour s'imposer véritablement comme un partenaire métier stratégique, la fonction financière doit réduire considérablement sa charge de travail transactionnelle. Dans ce contexte, pour libérer toute la valeur de la finance, il faut pouvoir compter sur des processus efficaces qui limitent les tâches manuelles – allocations, calculs d'amortissement ou écritures manuelles. Il s'agit ici de permettre à l'équipe financière de se concentrer sur des analyses à valeur ajoutée et de soutenir la prise de décision.

L'automatisation et l'unification du processus de clôture financière et de reporting garantissent la mise à disposition accélérée des résultats financiers, opérationnels et ESG pour la direction. En pratique, cela se traduit par une prise de décision plus rapide et par la transmission opportune des résultats aux parties prenantes externes.

# Un impératif pour le Service Financier: opérer à la vitesse de l'entreprise



En conséquence, la plupart des entreprises ont été contraintes de s'adapter pour prospérer dans cette nouvelle réalité et la pandémie n'a fait qu'amplifier le phénomène – même si le changement était inévitable pour bon nombre d'organisations. De fait, les perturbations de marché sont aujourd'hui monnaie courante et interviennent à un rythme de plus en plus soutenu. Ainsi, à l'heure où la technologie et les modes d'investissement évoluent, il n'a jamais été aussi facile et rapide de remettre en question les modèles économiques traditionnels à l'aide d'alternatives radicalement différentes. L'avènement du smartphone ou la montée en puissance de nouveaux acteurs – comme Netflix, Tesla, Airbnb et Uber, pour n'en citer que quelques-uns – le démontrent sans ambiguïté.

Les entreprises doivent donc pouvoir s'appuyer sur des processus robustes de clôture financière en vue d'obtenir rapidement des informations et d'assurer le reporting, de façon opportune et avec une précision maximale. En pratique, cela se traduit par la nécessité de tirer un trait sur tout ce qui freine l'organisation : retards inutiles, processus manuels, multiplication des sources d'informations et inexactitudes présentes dans les données et les rapports. Les équipes financières peuvent désormais se concentrer sur ce qu'elles ont à faire pour opérer à la vitesse de l'entreprise. Cela passe en premier lieu par la définition d'un objectif simple.

Pour opérer à la vitesse de l'entreprise, les équipes financières doivent enfin surmonter la complexité des processus de clôture financière et des outils CPM cloisonnés.

En parallèle de l'évolution permanente des réglementations mondiales en matière de reporting, des changements technologiques majeurs se sont produits dans l'optique de soutenir la clôture financière. En pratique, les organisations affichent ainsi la volonté d'accélérer les processus de clôture financière, tout en maintenant et en améliorant l'intégrité et l'exactitude des résultats. Les changements constants et la complexité croissante exigent d'améliorer les données et informations en dehors des cycles traditionnels de clôture. Face à ces enjeux, seule la mise en place d'un processus de clôture financière unifié et complet permet de fournir efficacement un tel niveau de données. (Voir figure 3)

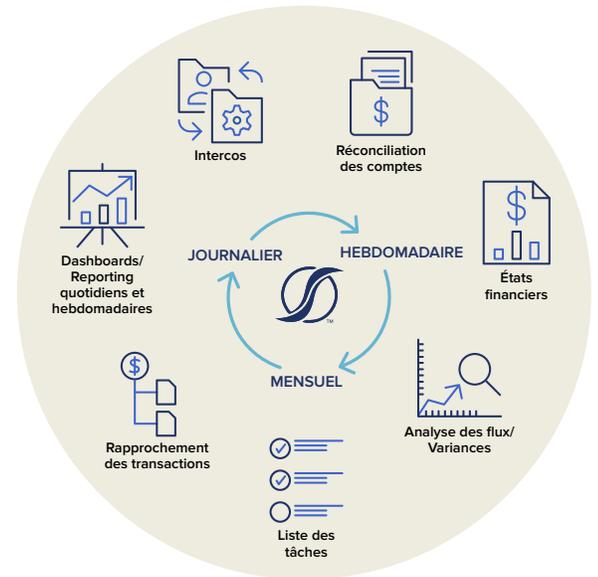


Figure 3 : La clôture financière unifiée selon OneStream

# Les clés pour surmonter la complexité de la clôture financière

Une solution de clôture financière unifiée se révèle avantageuse puisqu'elle permet à la fois de renforcer l'automatisation, d'éliminer les complexités du passé et de répondre aux exigences métier les plus diverses et sophistiquées, aujourd'hui comme demain.

Pour les organisations qui souhaitent enfin libérer leurs équipes financières des outils et feuilles de calcul cloisonnés, voici quelques-unes des fonctionnalités incontournables en vue de surmonter la complexité des processus de clôture financière :



### Mise en qualité des données financières

La plateforme CPM entièrement intégrée doit être axée autour de la gestion de la qualité des données financières (FDQM). C'est un prérequis pour que l'organisation puisse mener une transformation efficace à l'échelle du service financier et des divisions. Concrètement, cela passe par une visibilité intégrale, des rapports jusqu'aux sources – toutes les données financières et opérationnelles devant être clairement visibles et facilement accessibles. Dans le même esprit, il faut miser sur l'automatisation des principaux processus financiers et l'utilisation d'une interface unique afin de permettre à l'entreprise d'exploiter ses données financières et opérationnelles de base, tout en bénéficiant d'une intégration complète avec tous les ERP et autres systèmes.

La solution doit également inclure des workflows guidés qui protègent les utilisateurs métier de la complexité en les guidant de manière unique à travers tous les processus de gestion, de vérification, d'analyse, de certification et de verrouillage des données.

Les utilisateurs peuvent ainsi gérer et vérifier la qualité des données financières grâce à des collectes et analyses de données standardisées et simplifiées, avec des rapports à chaque étape du workflow. Les workflows doivent être guidés pour fournir des processus standard, définis et reproductibles, avec à la clé, une fiabilité maximale pour un processus métier orienté utilisateur. Au bout du compte, cela permet de simplifier les processus métier et de réduire les erreurs et les inefficacités à l'échelle de l'entreprise.



### Rapprochement de comptes et mise en correspondance des transactions

Pour une justification **des comptes** plus efficace, il est essentiel d'automatiser le processus, mais également de l'unifier entièrement avec la clôture financière. Si des fichiers de balance générale sont chargés dans un système unique pour la consolidation financière, le reporting et les rapprochements de comptes, les données seront toujours synchronisées et le processus de clôture sera ainsi plus rapide et plus performant. En parallèle, un seul chargement de balance générale peut alimenter tous les processus de reporting (y compris les rapprochements de comptes), à partir de la même source, avec à la clé, des risques d'écarts réduits et une clôture plus rapide.

Un système unifié intégré doit inclure une fonctionnalité automatisée de **mise en correspondance des transactions** pour aider à homogénéiser et accélérer le processus de rapprochement des comptes – en offrant la possibilité de mettre rapidement en correspondance les données transactionnelles provenant de plusieurs sources.

#### L'automatisation s'impose comme un aspect essentiel de cette fonctionnalité, car elle :

- ✓ limite les étapes manuelles
- ✓ évite les rapprochements avec des feuilles de calcul qui sont susceptibles de générer des erreurs
- ✓ permet d'adopter une approche de mise en correspondances basée sur des règles afin que les utilisateurs puissent se concentrer sur les exceptions et améliorer l'efficacité du processus

Avec un processus entièrement automatisé et unifié, utiliser les mêmes balances générales à l'échelle des processus de clôture et de conformité se révèle très clairement avantageux. De fait, les données changent souvent constamment dans le cadre du processus de clôture. Au sein d'un système automatisé, ces mises à jour continuent de se refléter sur l'ensemble des processus sans qu'il soit nécessaire de déplacer physiquement les données entre des solutions financières connectées distinctes. Cela permet de tirer un trait sur l'écart d'intégrité des données qui intervient fréquemment lors de l'utilisation d'outils CPM séparés (voir figure 4).

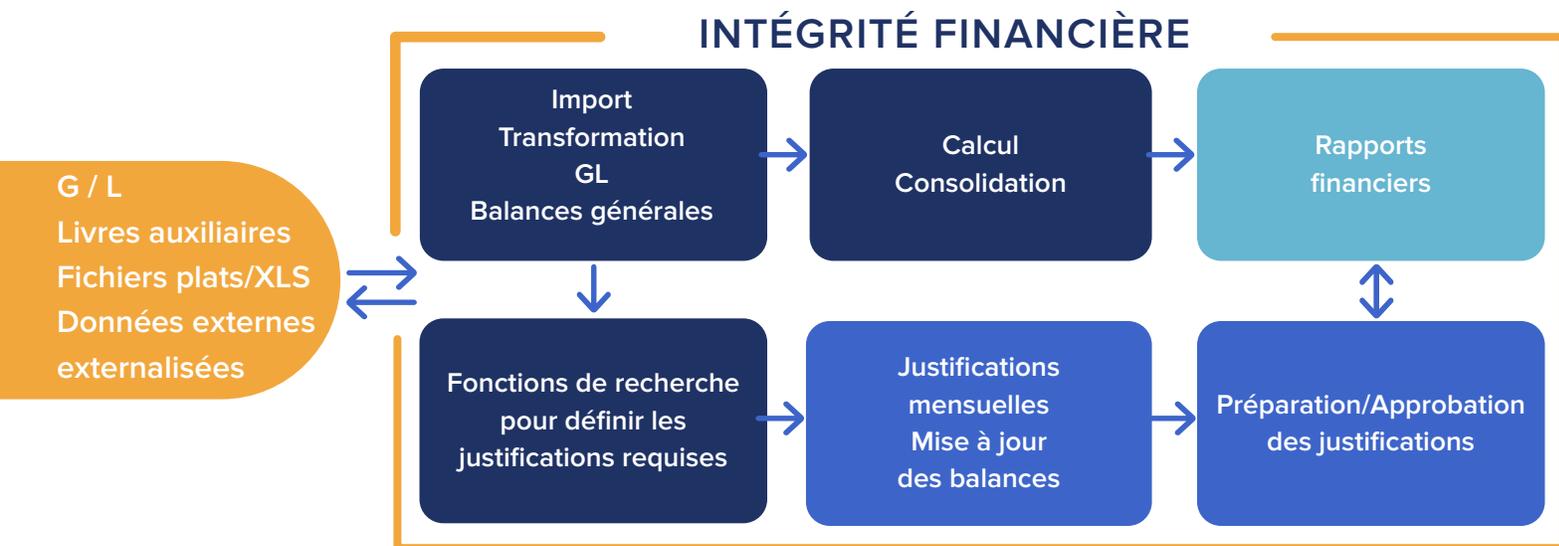


Figure 4 – Approche unifiée – élimine l'écart d'intégrité des données



### Consolidation financière

Comme ce processus gère le reporting « clôture de publication financière » de l'organisation, il est important de l'adopter en toute confiance. Que l'organisation soit privée ou publique, les rapports destinés aux parties prenantes externes doivent être précis, communiqués dans les délais impartis et conformes aux IFRS ou à d'autres réglementations locales. Ces exigences s'appliquent à la déclaration des états financiers, ainsi qu'aux rapports statutaires et aux dossiers destinés aux organes de contrôle.

Dans ce contexte, il est essentiel que l'outil de consolidation ne soit pas simplement un outil d'agrégation et qu'il dispose de fonctionnalités intelligentes intégrées, conçues pour prendre en charge les exigences de consolidation financière des entreprises, parmi lesquelles :

- ✓ consolidation et reporting statutaires selon les réglementations IFRS et French GAAP et les exigences locales
- ✓ écritures en amont et en aval
- ✓ conversion avancée des devises étrangères
- ✓ allocations puissantes
- ✓ compensations puissantes et automatisées entre sociétés
- ✓ pistes d'audit complètes et fonctionnalités de drill-through
- ✓ structures organisationnelles flexibles avec des pourcentages de détention variables
- ✓ système qui allie reporting, analyses, tableaux de bord et intégration Excel®



### Signaux financiers

**Les signaux financiers** (voir figure 5) concrétisent la clôture quotidienne dans le cadre du reporting des performances en donnant les moyens aux équipes comptables et financières d'aller plus loin grâce à des informations quotidiennes ou hebdomadaires sur les indicateurs clés et moteurs de l'entreprise. Ils peuvent mettre en évidence des opportunités ou des risques critiques nécessitant d'agir sans attendre.

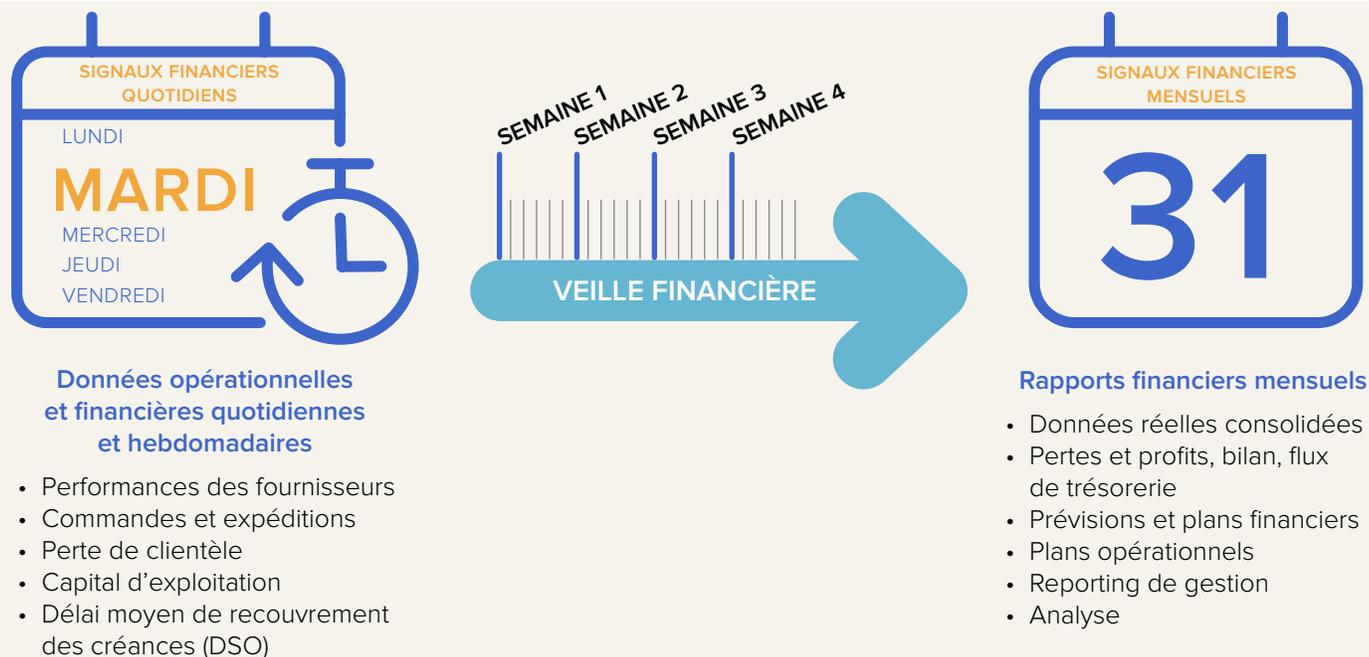


Figure 5 : Signaux financiers

Ces signaux permettent notamment de visualiser toute erreur potentielle de déclaration dans le GL avant la fin du mois, d'identifier immédiatement les dimensions du processus de clôture entraînant des retards ou d'effectuer une analyse de flux pour mettre en évidence les aspects préoccupants des données financières. Grâce à des informations hebdomadaires ou quotidiennes sur les tendances et signaux en lien avec ces points de données, les responsables peuvent immédiatement prendre des mesures pour influencer de manière proactive les résultats en fin de période.

**Comment les équipes financières peuvent-elles atteindre cet objectif ? L'efficacité des signaux financiers passe par trois fonctions clés :**

- 1 l'intégration d'importants volumes de données transactionnelles provenant de diverses sources
- 2 l'alignement de ces données avec le registre des données financières et les structures dimensionnelles comprises par les utilisateurs métier
- 3 la mise à disposition des données pour qu'elles soient analysées par les contrôleurs, les cadres, les responsables de division et les analystes, grâce à des tableaux de bord interactifs et d'autres outils de visualisation et d'analyse des données



### Provisions fiscales

Il est désormais crucial pour les organisations d'éliminer les feuilles de calcul et les solutions ponctuelles cloisonnées, tout en automatisant et rationalisant les provisions fiscales et le reporting.

Un logiciel spécialisé pour les **provisions fiscales** peut considérablement réduire les cycles de clôture comptable tout en offrant une précision et une transparence accrues. Mieux encore, il est possible d'obtenir des avantages supplémentaires en alignant les provisions fiscales sur la consolidation financière et le reporting. De fait, en misant sur une plateforme unique et unifiée avec un workflow guidé et des contrôles de processus, les équipes fiscales sont en mesure d'atténuer les risques associés à l'utilisation de sources de données et de feuilles de calcul disparates et de générer un meilleur retour sur investissement.

**Concrètement, en automatisant et en rationalisant la collecte et la validation des données fiscales et en assurant la cohérence des calculs fiscaux, vous pouvez :**

- ✓ tirer parti du même chargement de balance générale, pour le provisionnement fiscal comme pour le reporting financier
- ✓ collecter des données supplémentaires à l'aide de formulaires standardisés de saisie de données
- ✓ appliquer des calculs de provisions fiscales répétables et standard qui peuvent être étendus en fonction des besoins de votre entreprise
- ✓ utiliser une fonctionnalité prédéfinie pour calculer les différences à court et long terme avec les valeurs renseignées à l'aide de votre balance générale



### Reporting et analyse intégrés

Grâce à un large éventail de fonctionnalités **de reporting et d'analyse**, il est possible de contribuer à réduire la dépendance vis-à-vis des feuilles de calcul et des outils de reporting fragmentés afin d'augmenter la vitesse, la portée et la précision du reporting dans toute l'entreprise. En ce sens, il est indispensable d'unifier les processus financiers à l'échelle du service financier tout en permettant aux diverses parties prenantes d'utiliser des solutions conviviales de reporting en libre-service.

En matière de reporting et d'analyse, il est important pour les entreprises d'envisager un cadre stratégique non seulement pour automatiser et rationaliser le reporting financier, mais aussi pour répondre aux besoins des partenaires stratégiques des équipes vente, opérations, RH et métier.

Pourquoi ? Pour fournir aux responsables financiers les analyses opérationnelles et rapports financiers complets dont ils ont besoin en vue d'accomplir leur mission – et ce, avec la simplicité et la facilité d'utilisation nécessaires pour que l'organisation puisse faire face à des niveaux d'incertitude sans précédent. En pratique, cela passe par un tableau de bord permettant d'explorer des éléments exploitables en vue d'une résolution immédiate.



### Reporting RSE

S'il existe de nombreux outils de reporting ESG sur le marché, les organisations ont tout intérêt à aligner le reporting ESG sur leur processus mensuel de clôture financière, de consolidation et de reporting. Plus précisément, la collecte de données doit reposer sur un système et un workflow uniques. Idem pour les équipes d'entreprise, toutes les données financières et ESG doivent être disponibles au sein d'une seule plateforme pour le reporting et l'analyse.

De plus, comme pour les autres processus CPM, les entreprises doivent pouvoir définir et saisir des objectifs, des budgets et des prévisions en lien avec leurs métriques ESG, ainsi que suivre les résultats réels et les comparer à ces objectifs à des fins de reporting, d'analyse, de vérification et de correction. En ce sens, il est important d'avoir des vues configurables des données et des métriques clés au sein d'un tableau de bord (voir figure 6).

Ainsi, une solution efficace de reporting ESG doit inclure les fonctionnalités suivantes :

- ✓ intégration directe à divers systèmes internes pour la collecte de données RSE
- ✓ administration centralisée de toutes les émissions de CO2 (source d'informations unique)
- ✓ calculs automatiques pour toutes les émissions de CO2
- ✓ agrégation automatique de toutes les unités de reporting
- ✓ processus de reporting simplifié (pas d'erreur, formats prédéfinis)
- ✓ rapports de sortie accessibles aux unités de reporting locales à des fins d'analyse
- ✓ pas d'interactions/de calculs manuels nécessaires, tout est pris en charge
- ✓ possibilité de passer de la vérification et de la correction des feuilles de calcul à l'analyse



Figure 6 – Tableau de bord unique des données RSE clés

# Les avantages pour les organisations qui surmontent la complexité

En prenant les mesures nécessaires pour surmonter la complexité du processus de clôture financière, les organisations peuvent obtenir les avantages suivants :

- ✓ Fournir une « chaîne de valeur des données » unique (voir figure 7) en regroupant plusieurs flux de données source en une seule connexion directe, puis en réaffectant les données à plusieurs processus. Les organisations peuvent ensuite suivre les processus de rapprochement et de justification, avant de passer au reporting de gestion, puis à la consolidation et au reporting financier, avec une **seule ligne de mire** remontant jusqu'aux transactions.

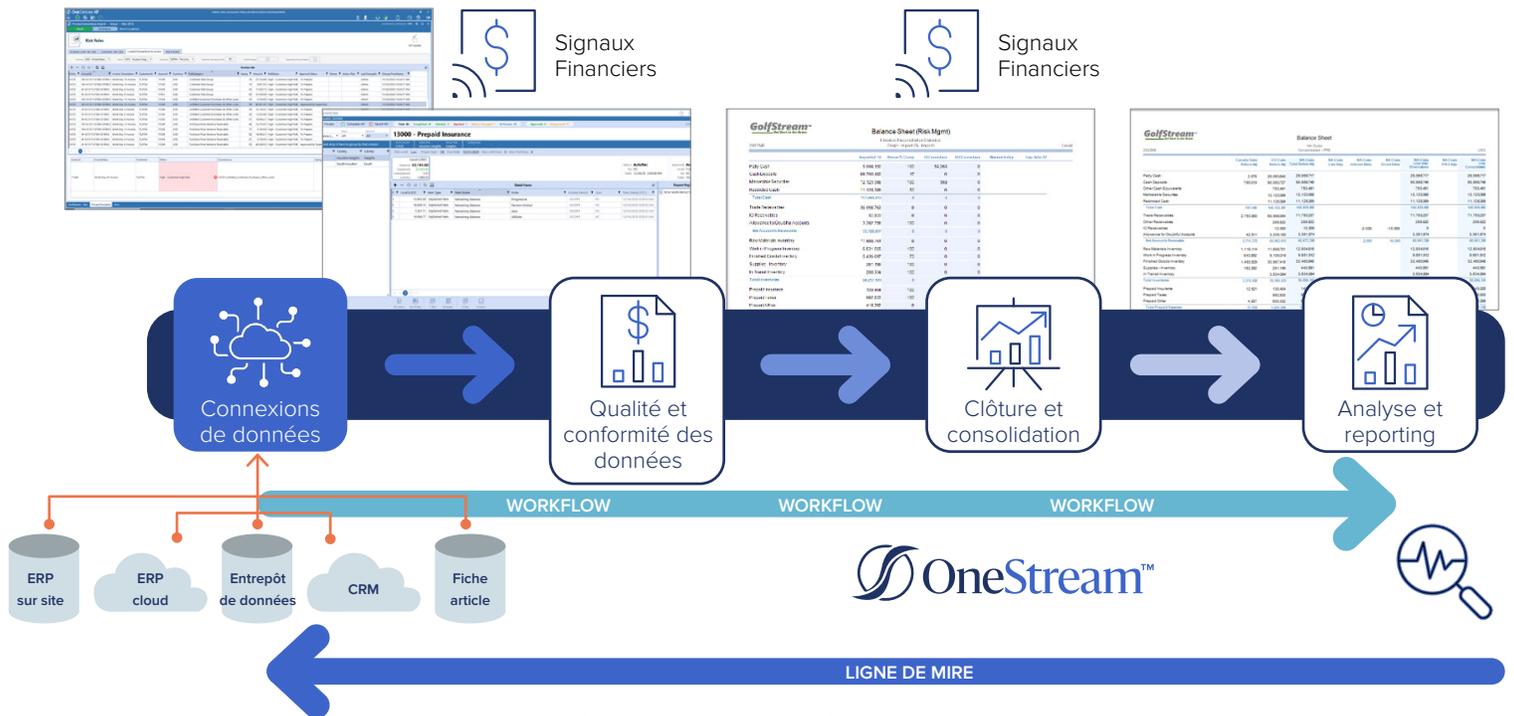


Figure 7 – Chaîne de valeur des données et ligne de mire unique

- ✓ **S'adapter plus rapidement aux changements** et identifier plus tôt les anomalies. Cette visibilité accrue sur les données financières et opérationnelles peut effectivement servir de système d'alerte anticipée pour déterminer les mesures à prendre et soutenir un processus décisionnel rapide et éclairé.
- ✓ **Améliorer la gestion des ressources** en répartissant plus équitablement les charges de travail manuelles liées à la fin d'une période – qu'il s'agisse d'un mois, d'un trimestre ou d'une année – tout au long de la période en question. Grâce à cette répartition plus équitable, il est possible de faire face aux pics d'activité en limitant le recours au travail temporaire et les personnes occupant des postes clés peuvent se concentrer sur leur cœur de métier.
- ✓ **Augmenter la visibilité et la transparence** en mettant en place une gestion des tâches et un workflow clair pour guider les utilisateurs tout au long du processus de clôture, en offrant une visibilité instantanée sur l'avancement et l'achèvement du processus et en garantissant la gouvernance et le contrôle des différentes étapes.
- ✓ **Gagner du temps grâce à l'automatisation** en identifiant et en réduisant les tâches manuelles répétitives. Pour atteindre un tel degré d'automatisation, il faut organiser tous les processus au sein d'une plateforme unifiée et rationaliser les processus critiques avec des visualisations interactives et des fonctions de collaboration, dans l'optique de renforcer à la fois le contrôle et la responsabilité.
- ✓ **Réduire le coût total de possession** en centralisant entièrement la clôture financière au sein d'une solution logicielle unique et en éliminant le temps, les ressources et les coûts consacrés à la maintenance, à l'intégration et aux montées de version des multiples applications et processus CPM existants.

# Les Success Story OneStream

## ◦ BDO s'appuie sur des signaux financiers quotidiens

**BDO** est une entreprise américaine qui offre à ses clients multinationaux des services dans le domaine de l'assurance, de la fiscalité et du conseil. Pour cela, elle s'appuie sur un réseau mondial de plus de 80 000 collaborateurs dans 1 591 bureaux situés dans 162 pays.

Dirigée par le directeur financier Lynn Calhoun, l'équipe de BDO a choisi OneStream, car la solution répond à ses trois principales exigences : évolutivité, transmission des informations et intégrité des données. Si la plateforme OneStream est à la hauteur des attentes de BDO, c'est parce qu'elle permet de gérer des volumes de données plus importants au fur et à mesure du développement de l'organisation, tout en fournissant aux décideurs clés des informations précises, des tableaux de bord riches et des fonctions de reporting. En combinant plusieurs ensembles de données disparates, OneStream crée « une source d'informations unique » pour BDO.



**Nos utilisateurs sont satisfaits, car ils peuvent absorber les informations comme ils le souhaitent, grâce à des tableaux de bord de reporting en libre-service. Cela inclut un large éventail d'informations qui ont trait non seulement aux aspects financiers, mais aussi à la gestion des ressources humaines et des clients.**

— Lynn Calhoun, CFO | BDO



OneStream aide BDO à aligner ses processus externes, juridiques, FP&A et de gestion au sein d'une seule solution, tout en offrant un cadre pour traiter différents niveaux de détail entre le budget/les prévisions et le reporting basé sur les données réelles à l'échelle des comptes, des centres de coûts et des services. À la clé, l'organisation obtient une granularité supplémentaire pour le reporting et la planification dans diverses divisions, le tout, au sein d'une solution unique proposant un modèle de données unifié.

BDO tire parti des signaux financiers fournis par OneStream pour assurer le reporting et analyser de grands volumes de données transactionnelles quotidiennes, en chargeant 10 millions d'enregistrements chaque nuit. Ces enregistrements sont transformés en 30 à 40 millions de lignes de données via OneStream, puis mis à disposition des utilisateurs de BDO via un tableau de bord interactif.

## ◦ McCain Foods Limited remplace SAP BPC

McCain Foods Limited est une multinationale canadienne spécialisée dans les aliments surgelés. Établie en 1957 à Florenceville au Nouveau-Brunswick, l'entreprise compte aujourd'hui 22 000 employés dans le monde entier et son siège social est situé à Toronto. McCain Foods est le plus grand fabricant de frites, de produits à base de pommes de terre et d'appetizers surgelés à l'échelle internationale.

McCain Foods a migré de SAP BPC à la plateforme financière intelligente de OneStream pour la consolidation financière ainsi que le reporting financier et de gestion, et a ajouté des fonctionnalités de comptabilisation des baux – le tout, en l’espace de sept mois, afin de respecter l’échéance des normes IFRS 16.

McCain Foods peut aujourd’hui compter sur un processus simplifié de clôture en fin de mois, qui a su convaincre 300 utilisateurs. Par le passé, les données régionales étaient chargées dans SAP BPC via des fichiers plats – ce qui prenait entre une et six heures selon la taille de la région. Avec OneStream, cette opération dure à peine 20 minutes. Ainsi, l’entreprise charge désormais environ trois millions d’enregistrements de données par mois dans l’environnement OneStream. Et du point de vue de l’administrateur, la plateforme OneStream est beaucoup plus facile à utiliser, d’où un engagement accru des contrôleurs qui se connectent directement au système.

**Nous adorons les workflows guidés de OneStream. Ils nous permettent d’attribuer les bonnes tâches aux bons membres de l’équipe et d’obtenir un aperçu visuel des éléments impératifs à chaque fin de mois ou de trimestre. Ils nous offrent également une excellente visibilité sur l’avancée de la clôture en fin de mois.**

— Katie Shotbolt, *Financial Accounting* | McCain Foods

### Herbalife Nutrition remplace plusieurs applications Oracle Hyperion

Depuis sa fondation en 1980, l’entreprise indépendante **Herbalife Nutrition** connaît un succès qui ne se dément pas. Présente à l’international, elle est spécialisée dans la nutrition et a changé la vie de nombreux consommateurs grâce à ses produits haute qualité vendus dans plus de 90 pays.

**Nous disposons d’intégrations à partir de nombreuses applications différentes, notamment Oracle ERP et plusieurs applications Oracle Hyperion, mais leur fonctionnement restait indépendant.**

— Vanita Thornton, *Sr. Director Global Operational Accounting and Financial Systems* | Herbalife Nutrition

Ces systèmes d’ancienne génération étaient limités par leur dimensionnalité, ce qui empêchait Herbalife Nutrition d’assurer le reporting au niveau du projet. L’entreprise a donc dû faire un choix : procéder à une montée de version d’envergure, migrer dans le cloud ou commencer à rechercher des solutions alternatives. Souhaitant en savoir plus sur la feuille de route des produits Oracle, Herbalife Nutrition a décidé d’étudier attentivement le marché. Comme il était important pour l’organisation de centraliser toutes les solutions au sein d’un seul produit, c’est la solution OneStream qui a été choisie.

Avec OneStream, les utilisateurs peuvent voir les résultats en termes de revenus et de coûts par code de projet – ce qui était impossible avec HFM. Ils peuvent aussi compter sur des données plus fiables et consacrent donc moins de temps au rapprochement. L’équipe informatique de l’entreprise peut ainsi se concentrer sur la création de valeur ajoutée plutôt que sur la résolution de problèmes.

# Conclusion

La rigidité et l'inefficacité des systèmes financiers cloisonnés d'ancienne génération sont une réalité pour les organisations financières depuis des années. Mais face à la volatilité sans précédent de la décennie 2020, il apparaît vital de pouvoir compter sur une équipe financière agile, capable de guider efficacement l'entreprise en cas de turbulences.

Si de nombreuses organisations financières ont transformé des processus spécifiques et amélioré leur productivité, surmonter la complexité de la clôture financière aidera le service financier à venir à bout des défis et des lacunes du processus traditionnel de clôture en fin de mois et à soutenir des performances continues et contrôlées, à tous les niveaux de l'entreprise.

Ayant pour mission de garantir 100 % de réussite à ses clients, OneStream a conçu une solution destinée aux équipes financières intelligentes dont la vision va bien au-delà des chiffres.

Les objectifs de cette approche sont multiples : **libérer** toute l'organisation grâce à des innovations qui automatisent les tâches, éliminent les processus à faible valeur ajoutée et réduisent les risques ; **doter** l'organisation des informations basées sur les données dont elle a besoin pour unifier la prise de décision dans le domaine des ventes, du marketing, des opérations et de la finance ; et promouvoir une **évolution** continue à l'aide d'un socle numérique à la hauteur des défis de cette époque sans précédent.

**OneStream aide les organisations à surmonter la complexité, afin que les équipes financières puissent opérer à la vitesse de l'entreprise.**

# À propos de OneStream Software

Avec sa plateforme financière intelligente à la pointe du marché, OneStream Software limite la complexité des opérations financières et libère la puissance de la finance en unifiant les processus CPM tels que la planification, la clôture et la consolidation financières, le reporting et les analyses, via une seule solution évolutive. Nous fournissons à l'organisation des informations financières et opérationnelles pour prendre des décisions plus rapides et plus avisées, le tout, grâce à une plateforme cloud conçue pour évoluer au rythme de l'entreprise.

La plateforme financière intelligente de OneStream peut facilement être enrichie avec plus de 50 solutions issues de la Marketplace OneStream. Éprouvées et optimisées pour la plateforme OneStream, ces solutions à télécharger permettent aux clients de maximiser facilement leur investissement pour répondre rapidement aux besoins changeants des services financiers et opérationnels.

---

Pour en savoir plus, rendez-vous sur [OneStreamSoftware.com](https://www.onestreamsoftware.com).

Mise à jour : janvier 2022

OneStream Software  
362 South Street  
Rochester, MI 48307-2240  
[OneStreamSoftware.com](https://www.onestreamsoftware.com)  
[Sales@OneStreamSoftware.com](mailto:Sales@OneStreamSoftware.com)

Copyright ©2022, OneStream Software, Inc. Tous droits réservés.  
OneStream Software est une marque déposée de OneStream Software, Inc.